



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
พระนครศรีอยุธยา
รับเลขที่ ๕๓๒๐
วันที่ ๒๐ เม.ย. ๒๕๕๘
เวลา ๑๓.๓๐

ที่ กวส./๕๘

มูลนิธิพัฒนาสาธารณสุขไทย (กวส.)

๔ ถนนอิบตี ตำบลหมากแข้ง

อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ๔๑๐๐๐

๑๐ เมษายน ๒๕๕๘

จำนวนเงินรับ
รับเลขที่ 598
วันที่ 24 เม.ย. 2558
เวลา 8.30 น.

เรื่อง ขอเชิญเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ ๑๖ จำนวน ๑ ฉบับ
๒. ใบสมัคร จำนวน ๑ ฉบับ

ผู้บริหารระดับกลาง เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารองค์กรไปสู่ความสำเร็จเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นเสมือนคนกลางที่ต้องรับและนำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูงไปปฏิบัติ ซึ่งในการปฏิบัติจำเป็นต้องประสานและกำกับดูแลนโยบาย และงานที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามพันธกิจและเป้าหมายที่กำหนด ผู้บริหารระดับกลางจึงจำเป็นต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ตลอดจนต้องเป็นผู้รอบรู้เรื่องหลักการบริหารและการบริหารเชิงรุก การให้บริการโดยได้รับความพึงพอใจจากผู้รับบริการสูงสุด การบริหารทรัพยากรต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารนั้นต้องเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

ดังนั้นมูลนิธิพัฒนาสาธารณสุขไทย (กวส.) จึงร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า จัดอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ ๑๖ ขึ้นให้กับบุคลากรสาธารณสุข และขอเชิญชวนบุคลากรในสังกัดหน่วยงานของท่าน เข้ารับการฝึกอบรมฯ ดังกล่าว โดยส่งใบสมัครมาที่ “คุณสุภารัตน์ วงษ์ยศ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี ๑๖๐ หมู่ ๓ ตำบลน้ำซึม อำเภอเมือง จังหวัดอุทัยธานี รหัสไปรษณีย์ ๖๑๐๐๐” ภายในวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๘ ทั้งนี้ข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ สำหรับรัฐวิสาหกิจสามารถเบิกค่าลงทะเบียนได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน และไม่ถือเป็นวันลาตามหนังสือของกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๖/ว ๔๑๓ ลงวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๕๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

เรียน นพ. กวส.

ขอแสดงความนับถือ

- ผอ.ไปตพิจารณา
- น.อ.ธรรมะคุณ กวส. นครพนม
ดำเนินการ

(Signature)

(นายพงศธร พอกเพิ่มดี)

เลขาธิการคณะกรรมการมูลนิธิพัฒนาสาธารณสุขไทย

(Signature)

(นายอุดม ชำมี)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ทราบดำเนินการ

๒๑ เม.ย. ๒๕๕๘

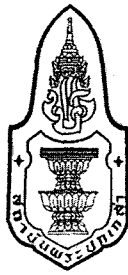
๑๓ เม.ย. ๒๕๕๘

(Signature)
๒๒ เม.ย. ๒๕๕๘

- อ.กมล
๒๕ เม.ย. ๕๘

(นายพิทยา ไพบูลย์ศิริ)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา



หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง

รุ่นที่ 16

1. หลักการและเหตุผล

“ผู้บริหารระดับกลาง” เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารองค์กรไปสู่ความสำเร็จเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นเสมือนคนกลางที่ต้องรับและนำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูงไปปฏิบัติ ซึ่งในการปฏิบัติจำเป็นต้องประสานและกำกับดูแลนโยบายและงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามพันธกิจและเป้าหมายที่กำหนด

ผู้บริหารระดับกลางจึงจำเป็นต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ตลอดจนต้องเป็นผู้รอบรู้เรื่องหลักการบริหารและการบริหารเชิงรุก การให้บริการ โดยได้รับความพึงพอใจจากผู้รับบริการสูงสุด การบริหารทรัพยากรต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารนั้นต้องเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

นอกจากความสำคัญดังกล่าวข้างต้น สภาพการณ์ของโลกปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ทำให้ผู้บริหารระดับกลางต้องมีความรู้ ความเข้าใจใน ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในมิติต่างๆ และพร้อมสำหรับการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเองให้เท่าทันความเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของตนเอง และองค์กร

สถาบันพระปกเกล้า ในฐานะสถาบันทางวิชาการ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการเผยแพร่ความรู้ด้านการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย และการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี จึงได้พัฒนาและจัดให้มีการศึกษาอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 16 เพื่อให้ผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้บริหารที่มีสมรรถนะทางการบริหารอย่างแท้จริง

2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถในบริบททางการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย และสนับสนุนการพัฒนาประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ
- 2) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ แนวคิด และหลักการเกี่ยวกับธรรมาภิบาล และการใช้เครื่องมือทางการบริหารให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบได้
- 3) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารงานสมัยใหม่ และสามารถนำไปปรับใช้ในองค์กรได้
- 4) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในพฤติกรรมที่สะท้อนคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาลที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการบริหาร
- 5) เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมเพื่อเตรียมการไปสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูง

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการศึกษาและฝึกอบรม

ต้องจบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป และมีคุณสมบัติอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

- 1) ข้าราชการพลเรือนสามัญที่ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับต้น ตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ ตำแหน่งประเภททั่วไประดับชำนาญงาน ระดับอาวุโส (ระดับ 7-8 เดิม หรือเทียบเท่า) หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง
- 2) ผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่น
- 3) ข้าราชการท้องถิ่นที่ดำรงตำแหน่งระดับ 7 – 8 หรือเทียบเท่า หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง
- 4) เจ้าหน้าที่ พนักงานในหน่วยงานของรัฐ องค์กรมหาชน รัฐวิสาหกิจ หรือข้าราชการ เจ้าหน้าที่ พนักงานของหน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง หรือเทียบเท่า หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง

- 5) ผู้ประกอบกิจการ หรือ ผู้บริหารของกิจการภาคเอกชน
- 6) บุคคลทั่วไปที่สนใจ
- 7) บุคคลซึ่งสถาบันพระปกเกล้าให้เข้ามาศึกษา เพราะมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ใน การพัฒนาประชาธิปไตย หรือ เป็นผู้ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนา ประชาธิปไตย หรือ สนับสนุนงานของสถาบันฯ ต่อไป

ทั้งนี้ ผู้สมัครจะต้องไม่เป็นนักศึกษาในหลักสูตรที่มีระยะเวลาศึกษาใน ขณะเดียวกันกับการศึกษาในหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง ซึ่งคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ เห็นว่าจะ เป็นอุปสรรคต่อการศึกษาในสถาบันฯ

4. จำนวนผู้เข้ารับการศึกษาอบรม

จำนวน 120 คน

5. เนื้อหาของหลักสูตร

ประกอบไปด้วย 8 หมวดวิชา (180 ชั่วโมง) ได้แก่

หมวด 1 ปฐมนิเทศ (12 ชั่วโมง)

หลักสูตรฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ ณ ต่างจังหวัด 2 วัน 1 คืน ตามที่ คณะกรรมการกำหนด โดยจัดให้มีการแนะนำหลักสูตร แนะนำสถาบันฯ และ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์

หมวด 2 บริบททางการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยของธรรมาภิบาล

(24 ชั่วโมง)

- รัฐและสังคมในบริบทประชาธิปไตย
- โลกาภิวัตน์กับผลกระทบต่อการเมืองไทย
- รัฐธรรมนูญกับธรรมาภิบาล
- กลไกและกระบวนการกำหนดนโยบายสาธารณะของไทย
- การบริหารงานภาครัฐกับการสร้างธรรมาภิบาล (1)
- การบริหารงานภาครัฐกับการสร้างธรรมาภิบาล (2)

- ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาล – รัฐสภา – ศาล ในการใช้อำนาจอธิปไตย
- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 2

หมวด 3 แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับธรรมาภิบาล (39 ชั่วโมง)

- แนวคิดและองค์ประกอบของธรรมาภิบาล
- หลักประสิทธิภาพประสิทธิผล
- หลักความโปร่งใส
- หลักความโปร่งใส : กรณีศึกษา.....
- หลักการมีส่วนร่วม
- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 3 (ครั้งที่ 1)
- หลักนิติธรรม
- การกำกับดูแลกิจการที่ดีในภาคเอกชน Corporate governance (CG)
- กรณีศึกษา การกำกับดูแลกิจการที่ดีในภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- หลักความรับผิดชอบต่อสังคมและถูกตรวจสอบได้
- หลักจริยธรรม
- การวัดธรรมาภิบาล
- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 3 (ครั้งที่ 2)

หมวด 4 ความสัมพันธ์ของเครื่องมือการบริหารสมัยใหม่กับการเสริมสร้าง ธรรมาภิบาล (30 ชั่วโมง)

- แนวคิดและการบริหารงานสมัยใหม่ตามหลักธรรมาภิบาล
- การสร้างธรรมาภิบาลโดยการวางแผนเชิงกลยุทธ์และการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ
- PMQA กับธรรมาภิบาล
- การพัฒนาและการบริหารทรัพยากรมนุษย์
- การบริหารการเปลี่ยนแปลงและองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การบัญชี การเงิน และการงบประมาณสำหรับผู้บริหาร
- การบริหารงานพัสดุ : การจัดซื้อจัดจ้าง
- การสื่อสารสาธารณะ
- ผู้นำและจริยธรรมของผู้บริหาร

- การสัมมนาหมวดวิชาที่ 4

หมวด 5 การบรรยายพิเศษ (24 ชั่วโมง)

- ประเด็นสำคัญและเหตุการณ์ปัจจุบัน 1
- ประเด็นสำคัญและเหตุการณ์ปัจจุบัน 2
- ประเด็นสำคัญและเหตุการณ์ปัจจุบัน 3
- กฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหาร
- การตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐ
- พระราชประวัติ และพระราชกรณียกิจพระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว
- **ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**
- ประมวลจริยธรรมสำหรับข้าราชการ

หมวด 6 การศึกษาดูงานในประเทศ และต่างประเทศ (ตามที่สถาบันกำหนด)

(27 ชั่วโมง)

หลักสูตรฯ จัดให้มีการศึกษาดูงานหน่วยงานในประเทศ และต่างประเทศ เกี่ยวกับธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการที่ดีทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะการศึกษาดูงานต่างประเทศจะแบ่งนักศึกษาออกเป็นกลุ่ม และให้แต่ละกลุ่มนำเสนอผลการศึกษาดูงาน พร้อมตั้งข้อสังเกต เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่กว้างขวาง ทั้งนี้ มีการรับฟังการบรรยายสรุปจากอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ

- ศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑสถานพระบาทสมเด็จพระปกเกล้าฯ 1 ครั้ง 3 ชั่วโมง
- ศึกษาดูงานกรุงเทพและปริมณฑล 1 ครั้ง 6 ชั่วโมง

หมวด 7 ปัจฉินิเทศ (9 ชั่วโมง)

หลังจากเสร็จสิ้นการบรรยาย การดูงาน กิจกรรมของหลักสูตร และได้จัดทำเอกสารวิชาการกลุ่มแล้ว เพื่อเป็นการแสดงว่านักศึกษาเกิดความรู้ และสามารถพัฒนาความสามารถในด้านต่างๆ ได้ตามวัตถุประสงค์ที่หลักสูตรฯ กำหนด นักศึกษาจะต้องนำเสนอเอกสารวิชาการกลุ่มต่อคณะกรรมการบริหารหลักสูตร อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิและนักศึกษาในหลักสูตรฯ ได้รับทราบ เพื่อรับฟังข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเอกสารวิชาการให้มีความสมบูรณ์และ

เป็นประโยชน์ต่อการศึกษาค้นคว้าอ้างอิงต่อไป (โดยใช้เวลา 3 วัน 2 คืน ตามที่สถาบันกำหนด)

หมวด 8 เอกสารวิชาการกลุ่ม (15 ชั่วโมง)

ในเบื้องต้นนักศึกษาต้องแบ่งกลุ่มและเสนอหัวข้อเอกสารวิชาการกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและธรรมาภิบาลต่อคณะกรรมการบริหารหลักสูตร

ทั้งนี้ ทางหลักสูตรจะจัดชั่วโมงการจัดทำเอกสารวิชาการกลุ่มให้นักศึกษา และกำหนดอาจารย์ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งนักศึกษาจะต้องพบกับอาจารย์ที่ปรึกษาตามที่อาจารย์ที่ปรึกษาและ/หรือหลักสูตรฯ กำหนด เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการจัดทำเอกสารวิชาการกลุ่ม ทั้งในและนอกชั้นเรียนแล้วแต่กรณี

6. วิธีการศึกษาอบรม

- 1) การบรรยาย อภิปราย สัมมนา วิเคราะห์กรณีศึกษาในชั้นเรียน
- 2) การศึกษาคูณภายในประเทศ และต่างประเทศ
- 3) การจัดทำเอกสารวิชาการกลุ่ม
- 4) ปฐมนิเทศและปัจฉิมนิเทศ
- 5) กิจกรรมอื่นๆ ตามที่หลักสูตรฯ กำหนดเพิ่มเติม

7. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

- พิธีเปิดหลักสูตร ปฐมนิเทศ และกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์
 - การศึกษาอบรม
 - ศึกษาอบรมทุกวัน..... เวลา 09.00 – 16.00 น.
- เริ่มการเรียนการสอน วัน 18 พฤษภาคม 2558

8. สถานที่จัดการเรียนการสอน

ห้องศักติเดชน์ภูวนัย ชั้น 5 อาคารจอดรถ (ฝั่งห้องอบรม) สถาบันพระปกเกล้า อาคารศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษาฯ (โซนทิศตะวันตก) ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

9. เงื่อนไขการจบหลักสูตร

- 1) ต้องมีเวลาเรียนในหลักสูตร ฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 ของเวลาเรียนทั้งหมดของหลักสูตรฯ
- 2) ต้องเข้าร่วมกิจกรรมตลอดหลักสูตร (พิธีปฐมนิเทศ – พิธีปัจฉิมนิเทศ – การศึกษาคุณานในประเทศและต่างประเทศ)
- 3) ต้องได้รับการประเมิน “ผ่าน” ในการจัดทำและนำเสนอเอกสารวิชาการกลุ่ม
- 4) ต้องไม่ดำเนินการใดๆ อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของสถาบันพระปกเกล้า

10. ประกาศนียบัตรและเข็มวิทยฐานะที่จะได้รับ

- 1) ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง
- 2) เข็มวิทยฐานะระดับประกาศนียบัตรจากสถาบันพระปกเกล้า

11. ค่าธรรมเนียม

ค่าธรรมเนียมตลอดหลักสูตร 52,500 บาท (ห้าหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน)

(รวมค่าอาหารกลางวัน อาหารว่าง ค่าเอกสารตลอดหลักสูตร ตามที่หลักสูตรฯ

กำหนด)

หมายเหตุ : หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานของรัฐสามารถเบิกค่าใช้จ่ายจากต้น

สังกัดได้

12. กำหนดการรับสมัครเข้าศึกษาอบรม

กิจกรรม	วัน เดือน ปี
ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และรับสมัคร	1-30 เมษายน 2558
พิจารณาคัดเลือกผู้เข้าศึกษาอบรมโดยคณะกรรมการบริหารหลักสูตร	1-8 พฤษภาคม 2558
ประกาศผลผู้ผ่านการพิจารณาคัดเลือกทางเว็บไซต์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี www.uthaihealth.go.th	8 พฤษภาคม 2558
ชำระค่าธรรมเนียมในวันเปิดหลักสูตร	18 พฤษภาคม 2558

กิจกรรม	วัน เดือน ปี
รายงานตัวพิธีเปิดการศึกษาอบรม ปฐมนิเทศ และกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	18 พฤษภาคม 2558

13. สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

นางสาวสุภารัตน์ วงษ์ยศ หมายเลขโทรศัพท์ 08-5538-4783
หมายเลขโทรสาร 0-5651-1327

การยื่นใบสมัคร กรุณาส่งใบสมัครพร้อมเอกสารประกอบการสมัครที่สมบูรณ์ครบถ้วน

นางสาวสุภารัตน์ วงษ์ยศ

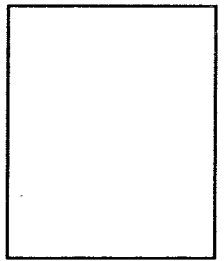
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

160 หมู่ 3 ตำบลน้ำซึม อำเภอเมืองอุทัยธานี

จังหวัดอุทัยธานี รหัสไปรษณีย์ 61000

ใบสมัครเข้ารับการศึกษา

หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่น ๑๖



๑. รายละเอียดส่วนตัว

ชื่อ(นาย/นาง/นางสาว/ยศ)..... นามสกุล.....

ที่อยู่ปัจจุบันเลขที่..... หมู่ที่..... ซอย..... ถนน..... แขวง/ตำบล.....

เขต/อำเภอ..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....

โทรศัพท์..... โทรศัพท์มือถือ.....

โทรสาร..... จดหมายอิเล็กทรอนิกส์(E-mail).....

วันเดือนปีเกิด..... อายุ.....

บัตรประชาชน/บัตรประจำตัวเจ้าหน้าที่ของรัฐ/รัฐวิสาหกิจเลขที่..... วันออกบัตร.....

วันหมดอายุ..... สถานที่ออกบัตร.....

๒. ประวัติการศึกษา

ระดับการศึกษา	วุฒิที่ได้รับ	สถาบันการศึกษา	ปี พ.ศ.
มัธยมศึกษา			
อุดมศึกษา : ปริญญาตรี			
: ปริญญาโท			
: ปริญญาเอก			

๓. ประวัติการทำงาน

การทำงานในปัจจุบัน

ตำแหน่ง.....

สังกัด: ฝ่าย/กอง/สำนัก.....

หน่วยงาน/องค์กร/กระทรวง.....

ที่ทำงาน.....

เลขที่..... หมู่ที่..... ซอย..... ถนน..... แขวง/ตำบล.....

เขต/อำเภอ..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....

โทรศัพท์..... โทรสาร.....

ลงชื่อ.....

(.....)

ตำแหน่ง.....